



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2021

**ASSOCIAÇÃO DE VOLEIBOL
DE LISBOA**

18 de Dezembro de 2020

MENSAGEM AOS CLUBES

Distintos Clubes Filiados AVL,

Vivemos hoje uma conjuntura profundamente atípica para todos, quer a nível social, quer a nível desportivo. Se nas vidas de cada um de nós o impacto tem sido profundo, o Desporto, em particular o Voleibol, não tem fugido a essa regra.

Com algumas competições em suspenso, e outras com constantes interrupções, as dúvidas são muitas no que ao decorrer desta época diz respeito.

Os dados são conhecidos e merecedores da maior atenção: cerca de 80% redução no número de atletas inscritos, e muito mais preocupante, o facto destes serem na sua maioria praticantes entre os 10 e os 17 anos, correspondentes aos escalões de minivoleibol a juniores A, atletas esse que tiveram o seu último momento competitivo há sensivelmente 9 meses.

Apesar da necessária preocupação, devemos à nossa modalidade o dever de permanecer confiantes de que este cenário é passível de alteração, tornando possível oferecer competição para estes milhares de jovens ainda na presente época 2020/2021.

Temos a mais perfeita consciência, fruto dos contactos que temos mantido, de que as entidades desportivas, Federação Portuguesa de Voleibol e Associações, tudo têm feito para desbloquear esta situação, no entanto existem decisões que, por muito que desejemos, não recaem sobre a nossa esfera de decisão.

Apesar disso, no sentido de contribuir para a manutenção do espírito de otimismo que referimos, a AVL tem mantido contactos com a AVP, no sentido de podermos dar o nosso contributo para o rápido retorno à competição, através de uma proposta conjunta a enviar à FPV, que esperamos possa auxiliar a nossa Federação a sensibilizar as Autoridades de Saúde, e assim podermos rapidamente regressar a uma normalidade adaptada a esta realidade.

Nesse sentido, o atual plano de atividades teve como base o pressuposto de que será possível retomar a competição dos escalões de formação, ainda durante o mês de Janeiro, que acreditamos ser o desejo de todos nós.

Para que tal seja possível, e à semelhança de uma particularidade tão característica da nossa modalidade, e que é ao mesmo tempo algo que tanto nos apaixona, contamos com a colaboração de todos os nossos Associados, num claro trabalho de equipa.

Rui Moura
Diretor Técnico Regional

VOLEIBOL DE PRAIA

Atividades de Voleibol de Praia, da responsabilidade da Associação de Voleibol de Lisboa em parceria com demais entidades:

- Circuito Regional Voleibol Praia AVL
- Etapa Campeonato Nacional Gira-Praia
- Circuito Regional Gira Praia AVL
- Semana Kinder Beach

CENTROS DE FORMAÇÃO

Projeto regional de centros de formação indoor e de voleibol de praia, em articulação vertical com a FPV, e enquadrado no plano da FPV para as Seleções Nacionais Jovens.

Centro de Treinos AVL Indoor – Coordenador- Marco Miguel Silva

Este projeto da AVL atravessa, como em muitos outros casos, duas épocas desportivas, mais concretamente as épocas 2019/2020 e 2020/2021.

Na presente época desportiva, o Centro de Treinos conta com atletas femininos nascidos em 2008 e 2009 e atletas masculinos nascidos em 2008 e 2007.

Numa primeira fase, os trabalhos do Centro de Treinos AVL Indoor passarão por uma fase de observação dos atletas indicados nos clubes inseridos neste projeto. Após essa fase de observação, ficarão selecionadas um máximo de 15 atletas femininos.

Na vertente masculina, dado o reduzido número de equipas destes escalões etários, os atletas serão chamados para momentos de treinos em formato de mini estágio concentrado.

Estão programados 8 treinos por mês, agendados para os domingos das 18h00 às 20h00, no Pavilhão da Junta de Freguesia das Avenidas Novas, 3as Colégio Militar *.

Treinos durante as pausas lectivas no período da manhã.

Todos os atletas do CFAVL poderão ser observados pelos Seleccionadores Nacionais, tendo em vista uma possível chamada à respetiva Seleção Nacional. O trabalho do Centro Formação está sob a orientação dos seleccionadores nacionais .

Além desta parceria, como forma de promover o desenvolvimento destes atletas, encontra-se programada a participação com os outros Centros Formação do país, com o grupo do Centro de Formação, assim como a realização de jogos de treino regulares, em ambiente do treino do CFAVL, por convite a equipas de Lisboa.

Centro de Treinos de Alto Rendimento de Voleibol de Praia AVL

Para 2021 será dada continuidade ao Centro de Treino de Alto Rendimento de Voleibol de Praia AVL, que tem vindo a registar um assinalável sucesso.

Numa primeira fase, serão realizadas observações no sentido de poderem ser avaliados todos os atletas indicados por parte dos clubes ou referenciados previamente pelo Coordenador.

Muitos destes atletas participarão nas etapas no Nacional de Gira-Praia, que terão lugar por todo o País, inclusive Carcavelos

MINI VOLEIBOL

Organização do Circuito Regional de Minivoleibol, direcionado para atletas federados, das equipas filiadas na AVL, masculinos e femininos entre os 9 e os 12 anos de idade entre Janeiro e Junho.

GIRA-VOLEI

Projecto de dinamização e divulgação de voleibol direccionado para atletas entre os 8 e os 15 anos, masculinos e femininos. A AVL tem desde 2016 um circuito regional de gira-volei, como forma de estimular o desenvolvimento do voleibol nas escolas, como forma de entrada e manutenção dos atletas na modalidade.

O projeto Gira-Volei da AVL tem vindo a aumentar nos últimos anos e é expectável que para 2021 sejam 140 Centros Gira-Volei em Lisboa, que corresponderão a 5500 atletas inscritos no projecto, participando de forma regular no Encontro Regional de Gira-Volei da AVL.
Está prevista a realização do encontro regional de lisboa no mês maio.

MEDIA (Site, Face, Instagram, Newsletter, Vídeos, Fotos etc)

Utilização de todos os meios de comunicação e redes sociais como forma de promover o voleibol enquanto modalidade atrativa e como espetáculo

Transmissões Live AVL

- Transmissão de jogos no Facebook
- Objetivo de pelo menos uma transmissão por clube em casa
- Média de 50 pessoas a assistir em direto
- Mais de mil visualizações dos vídeos

Facebook AVL

- Aumentar ainda mais o número de seguidores
- Aumentar o impacto social dos posts AVL
- Atribuir maior visibilidade para a modalidade
- 3800 seguidores
- Média de 1799 pessoas alcançadas por publicação
- Transmissão de jogos em direto

Instagram AVL

- Informação das transmissões de jogos do fim de semana
- Aumentar o número de seguidores
- 2025 seguidores

Entrevistas AVL

- Entrevistas semanais
- Aumento da interatividade do site e redes sociais

Atualização de notícias e artigos no novo site AVL

- Manter o número de notícias publicadas
- Aumentar o número de notícias de clubes

Manutenção da newsletter semanal com as notícias de relevo da AVL e das suas equipas

- Aumentar a lista de contactos da newsletter
- Total de 1186 destinatários

COMPETIÇÕES

Organização de competições regionais, e nacionais nos mais variados escalões, e com diferentes objetivos e modelos competitivos. Por delegação da FPV, a AVL será responsável pela gestão do Campeonato Nacional de Seniores III Divisão. Fruto das contingências inerentes à Pandemia Covid-19, não se encontra prevista a realização do Torneio de Encerramento “Profª. Adelaide Patrício” e “Final 8 Taça AVL Juvenis e Juniores A Femininos”, criando assim condições para a realização dos Campeonatos Regionais nos escalões de formação

Campeonatos Regionais e Inter-Regionais AVL

- Campeonato Inter-Regional Infantis/Iniciados Masculinos – Janeiro a Junho 2021
- Campeonato Inter-Regional Cadetes/Juvenis Masculinos Janeiro a Junho 2021
- Campeonato Inter-Regional Juniores A Masculinos – Janeiro a Junho 2021
- Campeonato Inter-Regional Infantis Femininos – Janeiro a Junho 2021
- Campeonato Regional Iniciados Femininos – Janeiro a Junho 2021
- Campeonato Regional Cadetes Femininos – Janeiro a Junho 2021
- Campeonato Inter-Regional Juvenis Femininos – Janeiro a Junho 2021
- Campeonato Inter-Regional Juniores A Femininos – Janeiro a Junho 2021

Campeonato Nacional Seniores III Divisão – delegado pela FPV

- Campeonato Nacional Seniores Masculinos III Divisão – Novembro 2020 a Fevereiro 2021
- Campeonato Nacional Seniores Femininos III Divisão – Novembro 2020 a Fevereiro 2021

Taça AVL 2021

Edição de 2021 de uma competição destinada às equipas da 1ª e 2ª Divisões, masculinas e femininas, já com larga tradição em Lisboa.

Não tendo sido possível a sua realização em Setembro, fruto das adequações de calendário das competições Nacionais, esta prova está agora prevista para Janeiro de 2021, data que obviamente poderá ser revista, de acordo com as disponibilidades das equipas nessa altura

CURSOS E AÇÕES DE FORMAÇÕES

Parte do desenvolvimento desportivo passa pela aposta forte na formação dos agentes desportivos, mais concretamente dos treinadores. Para 2021, estão previstas inúmeras ações de formação, que poderão ser presenciais ou à distância, dependendo da tipologia das mesmas e das condicionantes inerentes ao estado de Emergência Nacional.

Cursos de Treinadores

- Junho de 2021 – Curso de Treinadores de Voleibol de Grau II (dependente do numero de inscritos)
- Julho de 2021– Curso de Treinadores de Voleibol de Grau I

Ações de Formação Creditadas

- Janeiro de 2021 - Ação de Formação Contínua Creditada - Data Volley
- Março de 2021 – Ação de Formação Contínua Creditada - Tema a designar
- Junho de 2021 – Ação de Formação Contínua Creditada - Tema a designar

CAMPANHAS DE SOLIDARIEDADE

Parte dos deveres da AVL, enquanto Entidade com Estatuto de Utilidade Pública Desportiva são as preocupações com as causas sociais, e nesse sentido, esta será sempre uma área a ter em conta

Manutenção das Campanhas de recolha de donativos para o IPO Crianças, durante um dos torneio de minivoleibol do Circuito da AVL



LIGAÇÃO FPV E PARCEIROS

Manutenção da FPV como nosso parceiro principal no desenvolvimento do Voleibol na área de intervenção da AVL. Criação e manutenção de parcerias com demais parceiros

Atendendo ao trabalho que vem sendo desenvolvido pela AVL, e aos projetos previstos, torna-se fundamental estabelecer e ao mesmo tempo cimentar as relações institucionais com a FPV assim como outros parceiros institucionais, e nesse sentido, foram já inúmeras as situações que ilustram este trabalho:

- Representação AVL na AG de Plano e Orçamento FPV para 2021
- Representação AVL na AG de Relatório e Contas FPV de 2020
- Manutenção de parceria com a CM Lisboa
- Manutenção de parceria com a CM Cascais
- Manutenção de parceria com a CM Odivelas
- Revisão de protocolo com Instituições de Ensino Superior tendo em vista a formação de Treinadores

PROCEDIMENTOS FINANCEIROS

Atendendo a fluxo financeiro que a AVL já gera neste momento, tornou-se necessário agilizar todo o funcionamento de tesouraria, no sentido de manter as contas os mais transparentes possível, e sem colocar em causa o equilíbrio financeiro da AVL

- Manutenção do manual de procedimentos adotado no campo financeiro, de modo a otimizar o funcionamento da AVL nesta área
- Aperfeiçoamento do software de faturação
- Ligação entre a ferramenta de controlo do fluxo financeiro e software de faturação
- Entrega de relatório financeiro mensal à Direção da AVL
- Envio à FPV dos relatórios financeiros de todos os projetos desenvolvidos em 2020

Associação de Voleibol de Lisboa

ORÇAMENTO 2021

<u>Orçamento</u>		
DESCRIÇÃO		2021
62	Fornecimento e Serviços Externos	183 400,00
622	Serviços especializados	33 000,00
6221	Trabalho especializados	5 000,00
6222	Publicidade	0,00
6223	Vigilância e segurança	1000,00
6224	Honorários	25000,00
6225	Comissões	1500,00
6226	Conservação e Reparação	500,00
623	Materiais	17 150,00
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	350,00
6232	Livros e documentação técnica	13 000,00
6233	Material de escritório	1 600,00
6234	Artigos para oferta	2 200,00
6237	Material desportivo	0,00
6238	Outros	0,00
624	Energia e fluidos	3 600,00
6241	Eletricidade	400,00
6242	Combustíveis	3 000,00
6243	Água	200,00
625	Deslocações, estadas e transportes	24 450,00
6251	Deslocações e estadas	22 350,00
6252	Transporte de Pessoal	600,00
6253	Outras deslocações	1 500,00
626	Serviços diversos	10 000,00
6261	Rendas e Alugueres	4 000,00
6262	Comunicação	2 600,00
6263	Seguros	1 100,00
6265	Contencioso e notariado	100,00
6267	Limpeza Higiene e Conforto	1 200,00
6268	Outros	1 000,00
627	Quota	95 200,00
6271	Quota dos Utilizadores	90 000,00
6272	Protocolos	1 200,00
6273	Transferência Atletas	4 000,00

<u>Orçamento</u>		
DESCRIÇÃO		2021
63	Gasto com o pessoal	50 450,00
632	Remunerações do pessoal	41 700,00
635	Encargos sobre remunerações	8 300,00
636	Seguros de Acidentes no trabalho	450,00
638	Outros Gastos	0,00
64	Gastos de depreciação e de amortização	1 000,00
65	Perdas de Imparidade - Dívidas a receber	0,00
68	Outros gastos e perdas	100,00
69	Juros de financiamentos obtidos	0,00
Total Custos		234 950,00

<u>Orçamento</u>		
DESCRIÇÃO		2021
Total Custos		234 950,00
71	Vendas	4 700,00
7111	Mercadorias	4 700,00
72	Prestação de Serviços	182 500,00
721	Quota dos Utilizadores	150 000,00
722	Quotizações e Joias	11 500,00
723	Arbitragem	20 000,00
724	Transferência de Atletas	1 000,00
725	Acção Formação	0,00
	Patrocinio	0,00
729	Outras taxas e serviços	0,00
75	Subsídios à exploração Contrato Programa	47 750,00
78	Outros Rendimentos e ganhos	0,00
Total Proveitos		234 950,00
Resultado antes de imposto		0,00
81	Imposto sobre o rendimento do período	0,00
Resultado líquido do período		0,00

